

福岡市地下鉄経営戦略の全体構成案

第1章 策定の目的

- 策定の目的
- 計画の位置付け, 計画期間等

第2章 現状と課題【拡充】

- 福岡市地下鉄を取り巻く環境
- 現状と課題

第3章 経営の基本方針【新規】

- 経営理念
- 組織運営の基本方針

第4章 計画期間の主な取組み【拡充】

第1節 10年間の主な取組み

- I 安全・安心の確保
- II 快適で質の高いサービスの提供
- III まちづくりへの貢献
- IV 経営基盤の強化

第2節 七隈線延伸事業の推進

資料 8-2

第5章 財政計画【新規】

- 現在の財政状況
- 乗車人員計画
- 投資計画
- 収支計画

第6章 経営戦略の進捗管理【新規】

- 計画の着実な推進と見直し

【ポイント①】 経営理念の提示

→将来にわたる根幹的な使命や価値観を示した「経営理念」(第3章)を新たに作成。

【ポイント②】 主要施策の追加・拡充

→計画期間の主な取組み(第4章)に新たなニーズ等に対応した施策を追加するとともに, 成果指標等を設置するなど内容を充実。

【ポイント③】 財政計画の提示

→財政計画(第5章)で累積解消に向けた考え方や投資計画の考え方等を示す。

【ポイント④】 経営戦略の進捗管理の提示

→経営戦略の進捗管理(第6章)で, 成果指標の充実, 定期的な進捗確認や評価の方法等, 戦略を着実に推進するための考え方を示す。

福岡市地下鉄中期経営指針の全体構成

I 現状と課題

- 1 本市地下鉄を取り巻く環境
- 2 前中期経営指針における目標の達成状況等
- 3 現状と課題

II 地下鉄経営の基本的考え方

- 1 人と環境にやさしい輸送サービスの提供
- 2 長期的な視点に立った経営健全化の推進

III 地下鉄経営目標と目標達成に向けた取組

目標 1 安心してご利用いただける地下鉄を目指します

- ◆安全最優先の組織風土の確立 ◆教育訓練, 資質管理の徹底
- ◆人材育成・技術の継承 ◆車両, 施設等の安全管理の徹底

目標 2 誰にでも利用しやすく, 魅力的な地下鉄を目指します

- ◆「ユニバーサル都市・福岡」にふさわしい地下鉄の実現に向けた取組 ◆情報提供サービスの強化 ◆快適にご利用いただくための環境づくり ◆地下鉄の魅力の発信

目標 3 環境にやさしい地下鉄を目指します

- ◆省エネ等の取組 ◆環境関連イベント, 啓発活動等

目標 4 長期的な視点に立った経営健全化を推進します

- ◆増客増収施策 ◆経費の削減 ◆効率的な組織運営

目標 5 早期開業に向けて, 七隈線延伸事業を着実に推進します

(事業概要, スケジュール, 工事概要図, 効果)

IV 取組状況の公表等